



**Stichting Comité Anti Stierenvechten  
(CAS International)**

Postbus 1312  
3500 BH Utrecht

**Jaarrekening 2019**

## Inhoud

Directieverklaring	2
Campagnes in 2019	3
Interne organisatie	4
Meerjarenbeleidsplan	5
Boekjaar 2019	6
Kengetallen	7
<b>Jaarrekening</b>	<b>8</b>
Balans	9
Staat van baten en lasten	11
Grondslagen	12
Toelichting balans	14
Toelichting baten en lasten	17
<b>Overige gegevens</b>	<b>20</b>
Activastaat	21

## Directieverklaring

Stichting Comité Anti Stierenvechten (CAS International, CAS) is in 1993 opgericht, mede op verzoek van belangrijke Spaanse dierenbeschermingsorganisaties. De Spaanse dierenbeschermingsorganisaties vroegen dierenbeschermers in andere landen om mensen te informeren over het barbaarse stierenvechten. Stierengevechten waarbij stieren worden gedood en waarbij paarden worden ingezet) vinden plaats in Spanje, Portugal, Frankrijk, Mexico, Peru, Ecuador, Venezuela en Colombia. In andere landen zoals de Verenigde Staten van Amerika en India, vinden varianten van stierengevechten plaats. De bij de oprichting gestelde gedeeltelijke doelstelling om het Nederlandse publiek te overtuigen van de wreedheid van de stierengevechten en deze gruwelijke evenementen niet te bezoeken leek lange tijd bereikt, maar is opnieuw actueel. Sinds medio 2006 is de doelstelling daarbij verruimd: het doel van CAS is een einde maken aan stierengevechten en andere 'culturele' activiteiten die dierenleed tot gevolg hebben.

Om de doelstelling te bereiken is in 2008 een meerjarenplan 2009-2023 vastgesteld en zijn de projecten verdeeld over drie fases van vijf jaar. In de eerste vijf jaar richtten de plannen zich vooral op regionaal niveau, in de tweede vijf jaar op nationaal niveau en in de laatste fase, die in 2019 aanvangt, zullen de plannen zich voornamelijk op internationaal niveau richten. Het uiteindelijk doel is dat vijftien jaar na het inwerkingtreden van het meerjarenplan het stierenvechten niet meer bestaat.

Het bestuur van CAS was per 31 december 2019 als volgt samengesteld:

	Jaar van (her)benoeming	Gepland jaar van aftreden	Periode benoeming
R. Janssen, voorzitter	2016	2022	2e
M.A.A.M. van Gerwen, vicevoorzitter	2016	2022	2e
M. Van der Laarse, penningmeester	2019	2022	1e
S. van Renswoude, secretaris	2019	2022	1e
E.N. de Haas (kandidaat)	(2020)		

In 2019 kwam het bestuur viermaal bijeen voor reguliere bestuursvergaderingen.

In 2019 is de directie gevoerd door de heer J.M. Kolff.

## Campagnes in 2019

In dit hoofdstuk een overzicht van enkele campagnes die CAS International - al dan niet samen met zusterorganisaties uit de stierenvechtlanden - heeft uitgevoerd. Naast successen kregen we ook te maken met tegenslagen.

Het totaal aan anti-stierenvechtgemeenten op wereldwijd niveau steeg met 3 naar 153. Het aantal deelstaten waar het stierenvechten werd uitgebannen bleef staan op 5. Hoewel het centrale gezag in Madrid vindt dat de stierengevechten nergens in Spanje verboden mogen worden blijven we de ontwikkelingen in Catalonië en de Balearen op de voet volgen. Onze jaarlijkse Summit van organisaties die zich tegen het stierenvechten inzetten vond plaats met circa 40 organisaties in Parijs, Frankrijk, in november 2019.

CAS organiseerde samen met zusterorganisaties grote protesten tegen het stierenvechten en andere mishandelingen in steden als Madrid, Pamplona, Bilbao, Sevilla, in Latijns-Amerika. In Colombia is de regering nog steeds actief om er het stierenvechten te beëindigen; CAS werkt hieraan mee. In Medellín verstrekten wij de prijs voor dierenvoorvechter van het jaar, Defensor del Año 2019, aan de burgemeester en de gouverneur van de deelstaat Antiochië mede vanwege het beëindigen van het stierenvechten aldaar. In Spanje startten wij, mede dankzij de steun van Abri voor Dieren een groots project om de gruwelijke stierenvechten in kaart te brengen. Voorts zijn we ook dankzij de Abri voor Dieren van start gegaan. Studie werd gedaan naar het Verdrag van Lissabon om te zien of we de uitzondering op culturele evenementen, met name stierengevechten, binnen de dierenwelzijnswetgeving konden aanpakken. Dit bleek nog niet mogelijk.

Het aantal adoptanten dat meedoet aan ons adoptieplan steeg van 34 naar 56. Voor elke stier, koe of paard die men adopteert gaat 2/3 van de bijdrage naar het opvangcentrum en 1/3 wordt ingezet op onze activiteiten om deze ellende te bestrijden.

Ook in 2019 stonden wij met vele vrijwilligers op beurzen. Ons steeds groter assortiment aan artikelen is daar te koop en er kunnen petitie's getekend worden.

De lijst van bekende Nederlanders die tekenen tegen dierenmishandelingen, zoals stierengevechten en de jacht met galgo's groeit gestaag door. Daarnaast hebben we de gezamenlijke campagne 'Stop de Kooien', een burgerinitiatief binnen de EU gestart door CIWF, voortgezet.

## **Interne organisatie**

Bij CAS International waren per 31 december 2019 twee werknemers in dienst, in totaal 1,6 fte vertegenwoordigend. Per 31 december 2018 waren er eveneens twee werknemers in dienst, die in totaal 1,6 fte vertegenwoordigden. De stichting volgt de salarisschalen van de CAO Welzijn. Het kantoor van CAS bevindt zich in Den Haag, waar CAS tegen voordelige huur in een pand van Dierenlot kantoor houdt. Een aantal administratieve werkzaamheden zijn sinds 2018 uitbesteed.

## Meerjarenbeleidsplan

Om de doelstelling te bereiken is in 2008 een meerjarenplan 2009-2023 vastgesteld en zijn projecten verdeeld over drie fases van vijf jaar. Voorts zijn de projecten ondergebracht in vijf zogenaamde strategische routes. De strategische routes omvatten: wetgeving, toeristen-embargo, onvervangbaarheid, sponsors en publieksvoorlichting (incl. fondsenwerving). In de eerste vijf jaar richtten de plannen zich vooral op regionaal niveau, in de tweede vijf jaar op nationaal niveau en in de laatste fase zullen de plannen zich voornamelijk op internationaal niveau richten met als uiteindelijk doel dat vijftien jaar na het inwerkingtreden van het meerjarenplan het stierenvechten niet meer bestaat.

In 2007 richtte CAS het Internationale Netwerk tegen Stierenvechten op. Toen waren er 22 leden. In 2019 bedroeg dit ledenaantal circa 110. CAS heeft binnen dit Netwerk een leidende positie in een sinds 2015 gevormd Coördinatieteam, op verzoek van CAS, omdat de werkzaamheden door het toegenomen ledental enorm waren toegenomen. De administratie van dit Netwerk wordt door CAS gevoerd.

De jaarlijkse conferentie vond in 2019 plaats in Parijs, Frankrijk. Ook binnen dit netwerk streeft CAS ernaar om de campagnes zoveel mogelijk binnen haar strategische routes en vijfjaar/ meerjarenplanning te voeren. De organisatie van het team van Coördinatoren zal worden omgezet naar een team van gekozen landenvertegenwoordigers.

## Boekjaar 2019

Net zoals 2018 laat ook 2019 een positieve ontwikkeling zien en heeft CAS alle begrote campagnes uit kunnen voeren.

### *Baten*

Het totaal van de gerealiseerde baten is met € 257.320, ruim € 65.000 hoger dan begroot. Deze ontwikkeling was het gevolg van zowel hogere giften en donaties alsmede meer ontvangen erfenissen en legaten.

### *Lasten*

De lasten waren met € 233.778, circa € 48.000 hoger dan begroot als gevolg van hogere campagne- en algemene kosten.

### *Saldo van baten en lasten*

Het positieve saldo van € 18.869 is gemuteerd op de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve heeft ultimo 2019 een omvang van € 56.543 (inclusief het stichtingskapitaal). De continuïteitsreserve heeft als doel de werkzaamheden van CAS, in jaren van achterblijvende baten, te waarborgen.

Aldus opgemaakt te Weert, d.d. 21-9-2020.

M. van der Laarse

## Kengetallen

In het navolgende hebben wij een analyse van de financiële positie van uw onderneming gemaakt. Opgemerkt dient te worden dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kan fluctueren en dat de waarde per balansdatum aanmerkelijk kan afwijken van een willekeurige andere in het verslagjaar gekozen datum. Kengetallen kunnen hierdoor zijn beïnvloed.

### Werkkapitaal

Op basis van de voorgaande balans kan een opstelling worden opgegeven van het werkkapitaal. Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden. De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

	<u>31 dec 2019</u>	<u>31 dec 2018</u>	<u>verschil</u>
Vorraden en onderhanden werk	0	1.038	-1.038
Vorderingen en overlopende activa	133	1.210	-1.077
Liquide middelen	<u>75.378</u>	<u>55.682</u>	<u>19.696</u>
	<b>75.511</b>	<b>57.930</b>	<b>17.581</b>
Af: Kortlopende schulden	<u>25.267</u>	<u>28.421</u>	<u>-3.154</u>
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b><u>50.244</u></b>	<b><u>29.509</u></b>	<b><u>20.735</u></b>

### Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit - de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen dan wel de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaal vermogen - blijkt het weerstandvermogen van een onderneming. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de onderneming. Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de onderneming.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen	223,8%	132,6%
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	69,1%	57,0%

### Liquiditeit

Uit de liquiditeit, zijnde de verhouding tussen vlottende activa en de kortlopende schulden, blijkt in hoeverre een onderneming aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de onderneming.

<b>Quick ratio</b>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
(vorderingen, effecten en liquide middelen - voorraden) / kortlopende schulden	3,0	2,0

<b>Current ratio</b>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
(vorderingen, effecten en liquide middelen) / kortlopende schulden	3,0	2,0

### Rentabiliteit

De rentabiliteit van het vreemd vermogen geeft de kostenvoet aan van het in een onderneming werkzaam vreemd vermogen. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de rentabiliteit van het vreemd vermogen in de onderneming.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Rente lasten / gemiddeld vreemd vermogen	8,8%	12,9%



## **Jaarrekening 2019**

## Balans per 31 december 2019

	<u>31 dec 2019</u>		<u>31 dec 2018</u>
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
Inventaris	<u>6.299</u>	<b>6.299</b>	<u>8.166</u> <b>8.166</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorraden en onderhanden werk</b>			
Vorraad	<u>0</u>	<b>0</b>	<u>1.038</u> <b>1.038</b>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>			
Overige vorderingen	<u>133</u>	<b>133</b>	<u>1.210</u> <b>1.210</b>
<b>Liquide middelen</b>			
Rekening courant bank	<u>75.378</u>	<b>75.378</b>	<u>55.682</u> <b>55.682</b>
<b>Activa</b>	<u><b>81.810</b></u>		<u><b>66.096</b></u>

## Balans per 31 december 2019

	<u>31 dec 2019</u>		<u>31 dec 2018</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>			
<b>Reserves</b>			
Continuïteitsreserve	<u>56.543</u>	<b>56.543</b>	<u>37.675</u> <b>37.675</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5.064		3.275
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	1.502		2.888
Overige schulden	<u>18.701</u>	<b>25.267</b>	<u>22.258</u> <b>28.421</b>
<b>Passiva</b>		<u><b>81.810</b></u>	<u><b>66.096</b></u>

## Staat van baten en lasten over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Baten	257.320	184.364
Kostprijs van de omzet	<u>-2.276</u>	<u>-1.906</u>
<b>Totaal baten</b>	<b>255.044</b>	<b>182.458</b>
<b>Lasten</b>		
Personeelskosten	89.753	88.970
Afschrijvingen	1.867	860
Huisvesting	4.911	7.380
Kantoorkosten	7.040	10.424
Verkoopkosten	2.874	1.508
Algemene kosten	28.799	8.945
Campagnes	<u>98.534</u>	<u>55.477</u>
<b>Totaal lasten</b>	<b>233.778</b>	<b>173.564</b>
<b>Saldo</b>	<b><u>21.266</u></b>	<b><u>8.894</u></b>
Financiële baten & lasten	-2.397	-2.489
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b><u><u>18.869</u></u></b>	<b><u><u>6.405</u></u></b>

## Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen (richtlijn 650) die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december en is hierdoor gelijk aan het kalenderjaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op economische basis, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de waarde, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf van ingebruikneming.

#### Voorraden

Voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere nettoopbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend, en een opslag voor indirecte fabricagekosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Grondslagen voor de resultaatbepaling

### Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van CAS worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

### Contributies, donaties, giften en schenkingen

De contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

### Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

### Resultaat verkopen artikelen

De resultaten uit verkopen artikelen worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

### Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

### Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

### Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

## Toelichting op de balans per 31 december 2019

### Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingen	9.338	9.338
Cum. afschrijving	-1.172	-1.172
	<u>8.166</u>	<u>8.166</u>
Boekwaarde begin		
(Des)investeringen	0	0
Afschrijvingen	-1.867	-1.867
	<u>-1.867</u>	<u>-1.867</u>
Mutaties		
<b>Boekwaarde einde</b>	<b><u><u>6.299</u></u></b>	<b><u><u>6.299</u></u></b>

De materiële vaste activa zijn noodzakelijk voor de bedrijfsvoering van de stichting.

### Vorraden en onderhanden werk

	<u>31 dec 2019</u>	<u>31 dec 2018</u>
<b>Vorraad</b>		
Campagnemateriaal	0	1.038
	<u>0</u>	<u>1.038</u>

De voorraad campagnemateriaal wordt aangehouden voor de doelstelling van de stichting.

### Vorderingen en overlopende activa

<b>Overige vorderingen</b>		
Vooruitbetaalde kosten	0	1.210
Vooruitbetaalde verzekeringen	133	0
	<u>133</u>	<u>1.210</u>

De vorderingen worden aangewend voor de doelstelling van de stichting en worden als volwaardig beschouwd.

## Toelichting op de balans per 31 december 2019

<b><u>Liquide middelen</u></b>	<b><u>31 dec 2019</u></b>	<b><u>31 dec 2018</u></b>
<b>Rekening courant bank</b>		
Rekening-courant Triodos spaarrekening	68.020	47.520
Rekening-courant Triodos bank	4.838	5.996
Rekening-courant ING bank	2.520	2.166
	<b><u>75.378</u></b>	<b><u>55.682</u></b>

De liquide middelen worden aangewend voor de doelstelling van de stichting.

### **Reserves**

<b>Continuïteitsreserve</b>		
Continuïteitsreserve	37.674	31.270
Resultaat	18.869	6.405
	<b><u>56.543</u></b>	<b><u>37.675</u></b>

De continuïteitsreserve per 31 december 2019 is inclusief het stichtingskapitaal van € 19.129. De continuïteitsreserve heeft als doel de werkzaamheden van CAS, in jaren met achterblijvende baten, te waarborgen. Er wordt naar gestreefd de reserve een omvang te geven van één jaar van de bedrijfskosten (personeelskosten, huisvestingskosten en de kosten voor kantoor en algemeen). Op basis van dit beleid zou de gewenste omvang van de reserve eind 2019 € 130.503 dienen te zijn.

In 2019 heeft CAS het tweede meerjarenplan voor 2019-2023 opgesteld, met hierin de plannen voor die periode. Op basis van de begroting van 2020 verwacht CAS een volledige dekking van de kosten. Op grond hiervan kan worden uitgegaan van continuering van de stichting en zijn in de onderhavige jaarrekening de gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

### **Kortlopende schulden**

<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Handelscrediteuren	5.064	3.275
	<b><u>5.064</u></b>	<b><u>3.275</u></b>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen</b>		
Loonheffing	1.502	2.888
	<b><u>1.502</u></b>	<b><u>2.888</u></b>



## Toelichting op de balans per 31 december 2019

	<u>31 dec 2019</u>	<u>31 dec 2018</u>
<b>Overige schulden</b>		
Lening WWAR	10.000	15.000
Reservering vakantiegeld	4.205	4.359
Reservering vakantiedagen	3.564	1.900
Naverrekening verzekeringen	0	67
Overige schulden	932	932
	<b>18.701</b>	<b>22.258</b>

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De huurverplichting van het pand in Den Haag loopt van 1 februari 2019 tot 1 februari 2020 met een opzegtermijn van 6 maanden. Verlenging telkens met 12 maanden.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Baten</b>		
Baten uit eigen fondsenwerving	200.322	176.694
Erfenissen en legaten	54.854	5.070
Bijdrage Summits	2.144	2.000
Bijdrage internationale demonstraties	0	600
	<u>257.320</u>	<u>184.364</u>
<b>Inkopen</b>		
Inkopen	2.276	1.906
	<u>2.276</u>	<u>1.906</u>
<b>Lonen en salarissen</b>		
Bruto lonen en salarissen	66.234	65.056
Reservering vakantiegeld	5.052	5.257
Reservering vakantiedagen	1.664	-476
	<u>72.950</u>	<u>69.837</u>
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	13.639	13.962
	<u>13.639</u>	<u>13.962</u>
<b>Overige personeelskosten</b>		
Onkostenvergoeding vrijwilligers	1.235	753
Reiskostenvergoeding	1.054	1.323
Kosten ARBO	0	235
Kantinekosten	35	48
Ziekteverzekering	0	1.940
Werkkostenregeling vrije ruimte	540	872
Overige personeelskosten	300	0
	<u>3.164</u>	<u>5.171</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen inventaris	1.867	860
	<u>1.867</u>	<u>860</u>
<b>Huisvesting</b>		
Huur bedrijfshuisvesting	4.911	7.380
	<u>4.911</u>	<u>7.380</u>

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Porti	545	917
Drukwerk	77	1.260
Kantoorbenodigdheden	72	72
Telefoonkosten	1.530	1.542
Internetkosten	62	480
Contributies en abonnementen	2.737	2.146
Automatiseringskosten	2.007	4.007
Overige kantoorkosten	10	0
	<u><b>7.040</b></u>	<u><b>10.424</b></u>
<b>Verkoopkosten</b>		
Reis- en verblijfkosten	2.306	341
Representatie	568	1.167
	<u><b>2.874</b></u>	<u><b>1.508</b></u>
<b>Algemene kosten</b>		
Adviseringskosten	18.150	0
Administratiekosten	2.845	2.521
Verzekeringen	62	316
Kleine aanschaf	4	153
Diensten derden	7.799	6.000
Betalingsverschillen crediteuren	-61	-45
	<u><b>28.799</b></u>	<u><b>8.945</b></u>
<b>Campagnes</b>		
Bijdragen in directe projectkosten	26.197	6.587
Algemene projecten	10.322	3.027
Publiciteit en communicatie	62.015	45.863
	<u><b>98.534</b></u>	<u><b>55.477</b></u>

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Bankkosten en provisie	<u>2.397</u>	<u>2.489</u>
	<b>2.397</b>	<b>2.489</b>

### Ondertekening van de jaarrekening Stichting Comité Anti Stierenvechten

R. Janssen  
Voorzitter

J.M. Kolff  
Directeur

Utrecht  
Datum ondertekening:

## **Overige gegevens**

**OVERZICHT VAN DE VASTE ACTIVA**

<u>OMSCHRIJVING</u>	<u>JAAR VAN AANSCHAF</u>	<u>AFSCHRIJF-SYSTEEM</u>	<u>AANSCHAF-WAARDE 01-01-2019</u>	<u>INVESTE-RINGEN 2019</u>	<u>DESINVES-TERINGEN 2019</u>
<b><u>INVENTARIS</u></b>					
Automatiseringsapparatuur	2017	414	2.072		
Telefoon	2018	237	1.186		
Website	2018	1.216	6.080		
<b>TOTAAL INVENTARIS</b>			<b><u>9.338</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

**EN AFSCHRIJVINGEN OVER 2019**

AANSCHAF- WAARDE <u>31-12-2019</u>	<u>A F S C H R I J V I N G E N</u>			<u>DESINVEST.</u>	<u>T/M 2019</u>	BOEK- WAARDE <u>31-12-2019</u>
	<u>T/M 2018</u>	<u>2019</u>				
2.072	726	414		1.140	932	
1.186	106	237		343	843	
6.080	340	1.216		1.556	4.524	
<b><u>9.338</u></b>	<b><u>1.172</u></b>	<b><u>1.867</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>3.039</u></b>	<b><u>6.299</u></b>	